

РУКОВОДСТВО
по подготовке Бизнес-плана
по программе
«Цифровизация промышленности»

Уважаемый Заявитель!

Бизнес-план проекта — один из основных документов заявляемого Вами Проекта, документ, дающий развернутое обоснование проекта и возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений, планируемых мероприятий, риски инвестиций в проект.

Бизнес-план предоставляется Вами на этапе подготовки проекта к комплексной экспертизе.

Он адресован большинству экспертов и активно используется последними при формировании выводов и экспертных заключений.

Бизнес-план должен:

- ✓ показать, что внедряемые технологические процессы приведут к достижению цели проекта;
- ✓ показать мероприятия, которые предполагается выполнить в процессе реализации проекта
- ✓ оценить затраты, необходимые для реализации проекта;
- ✓ определить рентабельность и эффективность будущего производства для предприятия (инвестора), для местного, регионального и государственного бюджета.

Бизнес-план, доработанный Вами в процессе экспертиз проекта, впоследствии будет являться основанием для контроля Фондом исполнения проекта после заключения договора целевого займа.

Для Вашего удобства и в целях соблюдения Стандартов ФРП мы подготовили настоящее Руководство к формированию содержательной части Бизнес-плана проекта.

Наши рекомендации изложены в виде плана и раскрывают основные блоки вопросов, ответы на которые бизнес-план проекта должен содержать.

ВАЖНО: При подготовке Бизнес-плана мы дополнительно рекомендуем Вам обратиться к Рекомендациям по подготовке материалов проекта к научно-технической экспертизе. Данным документом Фонд раскрыл для Заявителей перечень направлений экспертизы проектов. Бизнес-план проекта должен содержать полные и четкие ответы на все группы вопросов, рассматриваемых научно-техническими экспертами.

Надеемся, что наши советы будут полезны Вам.

БИЗНЕС-ПЛАН

1. РЕЗЮМЕ

- Цель Проекта.
- Краткое описание ожидаемого эффекта от предлагаемых к внедрению организационных, технических, технологических, финансовых и кадровых мероприятий. Выделение границ Проекта, заявляемых как цель финансирования со стороны Фонда.
- При условии, что программа финансирования предполагает специальное обоснование (соответствие внедряемых технологий целевому финансированию программы, потенциала импортозамещения, экспортного потенциала, обоснование прироста выручки, применение льготной (1%) процентной ставки и т.д.) – обоснование такого соответствия.
- Краткое описание Заявителя и схемы реализации Проекта.
- Данные о компетенциях Заявителя и основных исполнителей в проекте. Персонал, участвующий в Проекте.
- Общий бюджет Проекта с выделением доли финансирования со стороны Фонда, объёма и источников софинансирования.
- Схема и сроки участия Фонда в Проекте.

2. ИСТОРИЯ И ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА, ЕГО РАЗВИТИЕ

2.1. Предыдущие стадии проекта.

- Основные этапы.
- Инвесторы.
- Исполнители.
- Результаты и права на них.

2.2. Предлагаемые в Проекте этапы.

- Цель этапа.
- Описание общего технического уровня технологии (аналоги, конкурентные разработки, ключевые отличия, конкурентные преимущества и недостатки внедряемой технологии проекта).
 - Описание планируемых результатов.
 - Свойства и технические параметры внедряемой технологии, сравнение с аналогами, уникальность.
 - Примерная себестоимость и ее составляющие.
 - Области применения технологии и преимущества по сравнению с аналогами.

2.3. Дальнейшее развитие Проекта.

- Следующие стадии работ, развития технологии/технологического процесса.
- Модель получения дохода/снижения себестоимости от внедрения технологии
- Предполагаемые экономические эффекты от реализации проекта (увеличение выручки, снижение себестоимости, увеличение полезного использования оборудования, ускорение оборачиваемости оборотного капитала и пр.)

3. АНАЛИЗ ПРЕДЛАГАЕМОЙ К ВНЕДРЕНИЮ ТЕХНОЛОГИИ

- Общее описание технологии
- Основные технические особенности внедряемой технологии
- Основные конкурентные преимущества технологии (соотношение цена/ качество).
- Основные компании - конкуренты на рынке.
- Тенденции развития внедряемой технологии и сравнение с аналогами.

4. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА И ЭТАПЫ

4.1. Организационные задачи.

4.2. Научно-технические задачи.

- Основные технические проблемы и задачи.
- Пути решения, в т.ч. альтернативные. Обоснование предлагаемых научных методов и подходов, технологических основ.
- Оценка возможности решения научно-технических задач.
- Оценка сроков решения задач.

4.3. Патентно-правовые задачи.

- Описание текущей ситуации на рынке (ключевые патенты на рынке, основные направления патентования).
- Имеющиеся патенты (заявки). Авторы, правообладатели.
- Оценка патентной чистоты предполагаемых разработок. Патенты, использование которых предполагается в ходе реализации Проекта.
- Охраноспособные решения, создание которых предполагается в ходе реализации Проекта. Распределение прав на создаваемые объекты интеллектуальной собственности.
- Меры по охране объектов интеллектуальной собственности и информации.

4.4. Инфраструктурные задачи (обеспечение ресурсами).

- Доступные ресурсы и инфраструктура. Указание на наличие договоренностей/соглашений с потенциальными поставщиками/производителями технологии.
- Ресурсы, требуемые для реализации Проекта (с обоснованием).
 - Площади.
 - Другие требуемые нефинансовые ресурсы.
- Предложения по обеспечению ресурсами. План строительства/ ремонта/ поставок

4.5. Кадровые задачи.

- Существующая управляющая команда (краткие резюме основных менеджеров).
- Существующая команда разработчиков и ключевых специалистов. Опыт выполнения командой аналогичных работ, результаты данных работ.
- Структура управления.
- Необходимые кадровые ресурсы.
- План набора/обучения.

4.6. Описание основных этапов Проекта.

- Календарный и сетевой график реализации Проекта с указанием промежуточных результатов, достигаемых на каждом из этапов по каждой из задач.
- Взаимосвязь различных задач и результатов их решения.

- Ключевые точки контроля.
- 4.7. Система отчетности и контроля реализации Проекта.
- 4.8. Система лицензирования (разрешительных процедур) в отношении технологии, и иных процедур.
 - Перечень специальных разрешительных процедур, выполнение которых является обязательным в силу специфики проекта или его отдельных этапов,
 - Перечень процедур и планов их выполнения для получения лицензий и разрешений на производство продукта проекта,
 - Нормативная база (перечень действующих нормативных актов, регулирующих деятельность в отрасли в части лицензирования, получения разрешений).

5. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

- 5.1. Принятые исходные данные.
 - План производства/сбыта, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;
 - Профиль цен на товары/услуги, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;
 - Профиль производственных затрат, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;
- 5.2. Профиль инвестиционных затрат по годам. Бюджет Проекта (финансовый план)
 - прогноз отчета о прибылях и убытках;
 - прогноз отчета о движении денежных средств;
 - баланс (или расчет основных балансовых показателей)
 - бюджет капитальных вложений;
 - дополнительные вспомогательные формы
- 5.3. Экономические показатели Проекта:
 - срок окупаемости Проекта;
 - NPV при ставке дисконтирования 11% за 5-летний период реализации Проекта;
 - IRR за 5-летний период реализации Проекта;
 - профиль налоговых отчислений за 5-летний период реализации Проекта;
 - прочие дополнительные показатели, в зависимости от специфики Проекта.
- 5.4. Финансирование Проекта:
 - график финансирования Проекта, включая заем со стороны Фонда;
 - предполагаемые источники финансирования и их стоимость;
 - график возврата займа Фонда и иных возвращаемых инвестиций.
- 5.5. Резюме по финансовому разделу Проекта.

6. ОЦЕНКА РИСКОВ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- 6.1. Научно-технические риски.
- 6.2. Риски производства и технологии.



- 6.3. Рыночные риски.
- 6.4. Операционные риски.
- 6.5. Финансовые риски.
- 6.6. Прочие риски, в том числе оценка экологической безопасности реализации Проекта.

7. УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ ФОНДА

- 7.1. Схема участия.
- 7.2. Сроки и объемы финансирования.

Уважаемый Заявитель!

Если у Вас возникли вопросы, их можно задать:

- специалистам консультационного центра Фонда развития промышленности, чьи данные Вы всегда можете найти на сайте Фонда,
- в Личном кабинете проекта специалисту, сопровождающему экспресс-оценку или процесс подготовки проекта для комплексной экспертизы,
- Менеджеру проекта на этапе комплексной экспертизы и подготовки к Экспертному совету.

а: 105062, Москва, Лялин пер., д. 6, стр. 1

t: +7 (495) 789-4730

s: www.frpf.ru