

**РУКОВОДСТВО**  
по подготовке Бизнес-плана  
по программе  
«Производительность труда»

## **Уважаемый Заявитель!**

Бизнес-план проекта — один из основных документов заявляемого Вами Проекта, документ, дающий развернутое обоснование проекта и возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений, планируемых мероприятий, риски инвестиций в проект.

Бизнес-план предоставляется Вами на этапе подготовки проекта к комплексной экспертизе.

Он адресован большинству экспертов и активно используется последними при формировании выводов и экспертных заключений.

Бизнес-план должен:

- ✓ описать текущие показатели эффективности применяемых технологий/технологических решений/процессов и имеющийся потенциал повышения производительности труда на предприятии;
- ✓ оценить затраты, необходимые для достижения поставленных целей и задач по повышению производительности труда;
- ✓ определить прибыльность будущего производства и показать его эффективность для предприятия (инвестора), для местного, регионального и государственного бюджета.

Для Вашего удобства и в целях соблюдения Стандартов Фонда развития промышленности (далее – Фонд) мы подготовили настоящее Руководство к формированию содержательной части Бизнес-плана проекта.

Наши рекомендации изложены в виде плана и раскрывают основные блоки вопросов, ответы на которые должен содержать бизнес-план проекта.

Надеемся, что наши советы будут полезны Вам, а качество материалов проекта будет высоко оценено экспертами.

## БИЗНЕС-ПЛАН

### 1. РЕЗЮМЕ

- Цель Проекта.
- Общее описание технологии и/или технологических решений и/или мероприятий по повышению производительности труда. Выделение границ Проекта, заявляемых как цель финансирования со стороны Фонда.
- Обоснование соответствия Проекта положениям Приоритетной программы (национальный проект) "Повышение производительности труда и поддержка занятости", реализуемой в рамках Указа Президента РФ от 07.05.2018 №204 (ред. от 19.07.2018) "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" (включение в региональную программу, наличие сертификата ФЦК).
- Основные параметры, характеризующие результат проекта (в т.ч. прирост выработки на одного сотрудника, а также иные существенные параметры, которые планируется достичь).
- Емкость, динамика и перспективы рынка предлагаемого к производству продукта проекта.
- Краткое описание Заявителя и схемы реализации Проекта.
- Данные о компетенциях Заявителя и основных соисполнителей в проекте. Персонал, участвующий в Проекте.
- Общий бюджет Проекта с выделением доли финансирования со стороны Фонда.
- Схема и сроки участия Фонда в Проекте.

### 2. ИСТОРИЯ И ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА, ЕГО РАЗВИТИЕ

#### 2.1. Предыдущие стадии проекта.

- Текущее состояние применяемой технологии и производственных активов предприятия.
- Достигнутые показатели выработки на одного сотрудника и его прироста по сравнению с базовым годом.
- Исполнители.

#### 2.2. Предлагаемые в Проекте стадии.

- Цель.
- Общее описание технологии и/или технологических решений и/или мероприятий по повышению производительности труда
- Основные характеристики внедряемых технологических решений
- Выполняемые функции, назначение и области применения технологии/технологических решений/процессов
- Описание планируемых результатов (в т.ч. прирост выработки на одного сотрудника, а также иные существенные параметры, которые планируется достичь).

#### 2.3. Дальнейшее развитие Проекта.

- Последовательность (этапы) внедрения технологических решений с кратким описанием планируемого результата по каждому из этапов.
- Модель получения дохода от продажи продукта/услуг.
- Предполагаемый объем продаж.

### **3. АНАЛИЗ РЫНКА ВЫПУСКАЕМОЙ ЗАЯВИТЕЛЕМ ПРОДУКЦИИ**

#### **3.1. Мировой рынок.**

- Общее описание целевого рынка.
- Структура и тенденции рынка.
- Основные продукты - конкуренты.
- Основные технологии производства.
- Основные компании - конкуренты на рынке.
- Тенденции развития рынка и прогноз к концу Проекта.

#### **3.2. Российский рынок.**

- Общее описание целевого рынка.
- Структура и тенденции рынка.
- Основные продукты - конкуренты.
- Основные технологии производства.
- Основные компании - конкуренты на рынке.
- Тенденции развития рынка и прогноз к концу проекта.

### **4. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА И ЭТАПЫ**

#### **4.1. Организационные задачи.**

#### **4.2. Технологические задачи.**

- Основные технологические проблемы и задачи.
- Пути решения, в т.ч. альтернативные. Обоснование предлагаемых методов и подходов, технологических основ.
- Оценка возможности решения технологических задач.
- Оценка сроков решения задач.
- Выделение и описание ОКР и ОТР Проекта, заявленных для финансирования за счет займа со стороны Фонда.

#### **4.3. Инфраструктурные задачи (обеспечение ресурсами).**

- Доступные ресурсы и инфраструктура.
  - Площади.
  - Сырьевая база.
  - Лабораторное и аналитическое оборудование.
  - Производственно-технологическое оборудование.
  - Другие ресурсы в наличии.
- Ресурсы, требуемые для реализации Проекта (с обоснованием).
  - Площади.
  - Сырьевая база.
  - Лабораторное и аналитическое оборудование.
  - Производственно-технологическое оборудование.

- Комплектующие.
- Другие требуемые нефинансовые ресурсы.
- Предложения по обеспечению ресурсами. План строительства/ ремонта/ поставок
- 4.4. Производственные задачи.
  - Производственный план.
  - Обеспечение комплектующими.
  - Задачи в части производственной логистики на предприятии.
  - Обеспечение качества. Описание системы менеджмента качества.
- 4.5. Маркетинговая стратегия и задачи.
  - Основные конкурентные преимущества продукта (соотношение цена/ качество) на внутреннем и мировом рынке.
  - Стратегия развития продаж. Целевые показатели (объемы продаж по годам). Указать на наличие договоренностей/соглашений с потенциальными потребителями.
  - Стратегия продвижения на рынок. Наличие барьеров при продвижении продукта на мировой рынок и пути их прохождения.
    - Задачи по реализации маркетинговой стратегии.
    - Профиль коммерческих затрат.
- 4.6. Кадровые задачи.
  - Существующая управляющая команда (краткие резюме основных менеджеров).
    - Существующая команда ключевых специалистов. Опыт выполнения командой аналогичных работ, результаты данных работ.
    - Структура управления.
    - Необходимые кадровые ресурсы.
    - План набора/обучения.
- 4.7. Описание основных этапов Проекта.
  - Календарный и сетевой график реализации Проекта с указанием промежуточных результатов, достигаемых на каждом из этапов по каждой из задач.
  - Взаимосвязь различных задач и результатов их решения.
  - Ключевые точки контроля.

## **5. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН**

- 5.1. Принятые исходные данные.
  - план производства/сбыта, динамика по годам;
  - профиль цен на товары/услуги, динамика по годам;
  - профиль производственных затрат, динамика по годам;
- 5.2. Профиль инвестиционных затрат по годам. Бюджет Проекта (финансовый план)
  - прогноз отчета о прибылях и убытках;
  - прогноз отчета о движении денежных средств;
  - баланс (или расчет основных балансовых показателей)

- бюджет капитальных вложений;
  - дополнительные вспомогательные формы
- 5.3. Экономические показатели Проекта:
- срок окупаемости Проекта;
  - NPV;
  - IRR;
  - профиль налоговых отчислений;
  - увеличение индекса производительности труда по сравнению с базовым периодом, достигнутое в ходе реализации Проекта.
- 5.4. Финансирование Проекта:
- график финансирования Проекта, включая заем со стороны Фонда;
  - предполагаемые источники финансирования и их стоимость;
  - график возврата займа Фонда и иных возвращаемых инвестиций.
- 5.5. Резюме по финансовому разделу Проекта.

## **6. ОЦЕНКА РИСКОВ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

- 6.1. Научно-технические риски.
- 6.2. Риски производства и технологии.
- 6.3. Рыночные риски.
- 6.4. Операционные риски.
- 6.5. Финансовые риски.
- 6.6. Прочие риски, в том числе оценка экологической безопасности реализации Проекта.

## **7. УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ ФОНДА**

- 7.1. Схема участия.
- 7.2. Сроки и объемы финансирования.

## **Уважаемый Заявитель!**

Если у Вас возникли вопросы, их можно задать:

- специалистам консультационного центра Фонда развития промышленности, чьи данные Вы всегда можете найти на сайте Фонда,
- в Личном кабинете проекта специалисту, сопровождающему экспресс-оценку или процесс подготовки проекта для комплексной экспертизы,
- Менеджеру проекта на этапе комплексной экспертизы и подготовки к Экспертному совету.

а: 105062, Москва, Лялин пер., д. 6, стр. 1

t: +7 (495) 120-24-16

s: [www.frprf.ru](http://www.frprf.ru)